

國際企業研究所碩士在職專班 <在職專班生>

企業個案分析

注意：

- 1.本試題均為問答題，計二大題。請依序並標明題號作答於答案卷上。
- 2.試題隨答案卷一併繳回。

- 一、成安公司是一家熱水器製造公司，生產並自行銷售傳統電熱水器，其產品全數內銷。最近該公司研發一種節能型熱水器，用電量約為傳統電熱水器的 50%，該項發明已經申請到國內專利，目前正在申請日本、美國及歐洲各國的專利當中。為生產該項節能型熱水器，該公司必須再增加一條新的生產線，預估初期需花費新台幣十億元。該公司目前的資產大約有新台幣兩億元的現金及價值約新台幣七億元的廠房，負債部分除了新台幣兩千萬元的應付帳款之外沒有其他負債。請回答下列二個問題：
 1. 針對上述狀況，列舉成安公司為生產該項節能型熱水器，有哪些籌措資金的可能管道，並分別說明各種籌措資金的管道有何優缺點？(25 分)
 2. 針對上述狀況，列舉成安公司將來所生產出來的節能型熱水器，有哪些可能的銷售方式，並分別說明各種銷售方式有何優缺點？(25 分)
- 二、小李畢業後覺得去企業當個上班族賺的錢有限，因此決定自行創業。他在過去所就讀的大學附近商圈，承租一個店面（每個月租金兩萬元），開了一家簡餐店，開始他的「老闆生涯」。然而創業性艱，有兩大難題困擾著他：

第一個難題是學生的所得有限，平均每個學生消費額不到 60 元（店內最貴的雞腿飯只要 70 元），而且要附飲料與湯，使得小李在開店三個月後發現每個月扣除各項成本（例如：租金、人事成本與材料成本等）後之利潤不到三萬元，而且當老闆不能休假，又忙得全身腰酸背痛。

第二個讓他覺得困擾的難題是員工的問題，他請的員工除了廚房的廚師之外，都是年輕的工讀生，雖然青春有活力，但是缺乏耐心，三天兩頭的請假，甚至工作不到一個禮拜就辭職是常有的事，但是工讀生又不能不請，否則根本忙不過來。

請問如果您是小李，您要如何解決上述兩大難題呢？(50 分)